

In deze maandelijkse rubriek geven partners en associates van Professionals in Flex een kijkje in de keuken van de flexbranche, met praktische tips en adviezen om succesvol te ondernemen. Deze maand: **Mark van Bussel**, partner bij Professionals in Flex.

Factoring als boemerang?

Factoring kan een mooi instrument zijn. De meeste bedrijven zijn wel bekend met de voordelen. Er komt snel geld binnen, het debiteurenbeheer wordt uitbesteed, debiteurenrisico is doorgaans verzekerd en u haalt expertise van een externe partij in huis. Zeker onder uitzendbureaus wordt factoring veelvuldig toegepast. Zijn er alleen maar voordelen te benoemen, of zijn er ook aandachtspunten waar u rekening mee moet houden?

De uitzendmarkt kenmerkt zich door forse conjuncturele bewegingen. En juist in een periode van stevige groei - vaak net na een periode van krimp waarin het liquiditeitsvet op de botten wel is verdwenen - is factoring een aantrekkelijk financieringsinstrument. Het geeft je de financiële ruimte om te bouwen aan je activiteiten en om de groei te ondersteunen met investeringen die anticiperen op verdere groei.

Kenmerken van factoring

Factoring is een financieringsvorm waarbij de facturen als onderpand dienen. Veelal direct na het versturen van een factuur bevoorschot een bank of factormaatschappij deze voor een groot deel - vaak wel 80 procent. Omdat dit krediet wordt gedekt door facturen aan kredietwaardige klanten worden bij het gebruik van factoring als financieringsinstrument minder hoge eisen gesteld aan de solvabiliteit. Bijkomende voordelen zijn dat de incasso van de facturen is uitbesteed aan de factormaatschappij - die daartoe doorgaans beter in staat is dan de onderneming zelf - en dat het debiteurenrisico kan worden meeverzekerd. Met factoring kan doorgaans een groter percentage van de debiteuren worden bevoorschot dan bij een rekeningcourantkrediet met debiteuren als onderpand. Bovendien beweegt in het geval van factoring de omvang van de bevoorschotting mee met het debiteurensaldo. Ideaal in een groeituur.

Factoring verbloemt de kwetsbaarheid

Juist vanwege de omstandigheden waaronder factoring dé oplossing is - lage solvabiliteit, beperkte kracht in eigen werkkapitaalbeheer, geschikt bij groei - blijven de zwakke punten van de onderneming in een groeituur onder de oppervlakte verborgen en is ook de noodzaak om deze zwakke punten aan te pakken niet direct zichtbaar. Immers, met de groei is ook de groei in financiering gewaarborgd. Zelfs als deze groei niet of beperkt rendabel is, is de continuïteit van de financiering niet in het geding.

Van groei naar krimp

Maar juist omdat de bewegingen in de marktvolumes zo sterk zijn, verdient het aanbeveling goed te kijken naar wat er gebeurt in een situatie van krimp. Zeker indien een groot deel of de totale leencapaciteit van de organisatie in factoring wordt vormgegeven. Zolang u groeit kunt u met factoring de groei goed financieren. Maar valt de groei stil en slaat deze om in krimp dan leidt de afnemende debiteurenportefeuille direct tot aantasting van de bron waaruit u uw bedrijfsactiviteiten financiert. In die situatie wordt het lastig aanvullende financieringsbronnen aan te boren. Nu is het niet zo dat de combinatie van factoring en krimp onherroepelijk tot financieringsproblemen leidt, maar u dient op uw hoede te zijn en in een situatie van krimp alle andere aspecten van werkkapitaalbeheer strak in de gaten te houden om te voorkomen dat de kracht van factoring als een boemerang terugkomt. **X**



ILLUSTRATIE: PETRA KWAADGRAS